

Private Equity Futur

S
D
Z
O
L

01

ÜBERSICHT DER BISHER GETÄTIGTEN UNTERNEHMENSTRANSAKTIONEN

Abgeschlossene Transaktionen (Abrufquote 49%)

Beteiligung	Sitz	Zielfonds	Branche	Closing
1) Hawkeye Energie Holdings	USA	Thomas H. Lee VI	Erneuerbare Energien	Juni 2006
2) The Nielsen Company	NL/USA	Thomas H. Lee VI	Medien	Juli 2006
3) West Corporation	USA	Thomas H. Lee VI	Telekommunikation	Oktober 2006
4) Kabel Baden-Württemberg	D	EQT V	Kabelnetzbetreiber	Dezember 2006
5) Aramark Corporation	USA	Thomas H. Lee VI	Lebensmittel	Januar 2007
6) Univision Communications	USA	Thomas H. Lee VI	Medien	März 2007
7) Scandic Hotels	S	EQT V	Hotel	April 2007
8) CBR Holding	D	EQT V	Einzelhandel	April 2007
9) Dako Holding	DK	EQT V	Medizintechnik	Mai 2007
10) AWAS	USA	Terra Firma III	Flugzeugleasing	Juni 2007
11) EMI Group	GB	Terra Firma III	Musikindustrie	August 2007
12) Ceridian Corporation	USA	Thomas H. Lee VI	Personal- und Informationsdienstleister	November 2007
13) MoneyGram	USA	Thomas H. Lee VI	Finanzdienstleister	Februar 2008
14) SAG	D	EQT V	Energie	Februar 2008
15) Securitas Direct	S	EQT V	Sicherheitsdienstleister	März 2008

Angekündigte Transaktionen (Abschluss noch nicht erfolgt)

Beteiligung	Sitz	Zielfonds	Branche
	I		
16) Clear Channel Communications	USA	Thomas H. Lee VI	Medien
17) Projekt „Hammer“	k.A.	Terra Firma III	k.A.



Name	Hawkeye Energy Holdings, LLC	The Nielsen Company	West Corporation
Sitz	Iowa Falls, Iowa (USA)	New York (USA) und Haarlem (Niederlande)	Omaha, Nebraska (USA)
Internet	www.hawkrenew.com	www.nielsen.com	www.west.com
Business	Hawkeye ist der drittgrößte Bioethanol-Hersteller in den USA mit zwei Produktionsstätten in Iowa (Iowa Falls und Fairbank) und einer Produktionskapazität von insgesamt 720.000 Tonnen p.a. Durch den Bau drei weiterer Produktionsanlagen soll die Gesamtkapazität bis Ende 2008 auf ca. 1.800.000 Tonnen p.a. ausgebaut werden.	The Nielsen Company ist ein weltweit tätiges Informations- und Medien-Unternehmen mit Niederlassungen in über 100 Ländern und gilt als Marktführer bei Marketing-Informationen (ACNielsen) und Medien-Informationen (Nielsen Media Research), Branchenverzeichnissen (Billboard, The Hollywood Reporter, Adweek) sowie Verbraucher- und Bildungsinformationen. Das Unternehmen entstand 1964 durch die Fusion von zwei holländischen Verlagen.	West Corporation ist ein weltweit führender Anbieter von Kommunikationslösungen über Telefon und Internet. Zu den Kunden zählen einige der weltweit größten Unternehmen, insbes. viele der „North America's Fortune 1000“ sowie Organisationen und Regierungsbehörden. West zielt darauf ab, seinen Kunden effizientere Kommunikation zu ermöglichen, die Qualität der Kundenbindung zu erhöhen und dadurch bessere Profitabilität zu erreichen. Die drei Kerngeschäftsfelder beinhalten: Kommunikationsdienstleistungen (Call Center für Kundenanfragen, automatische Spracherkennung und Notrufdienste), Conference Call Dienstleistungen und Forderungsmanagement.
Umsatz	ca. US\$ 406 Mio. (2006)	ca. US\$ 4,6 Mrd. (2006)	ca. US\$ 1,9 Mrd. (2006)
Mitarbeiter	ca. 100	ca. 42.000	ca. 28.000
Transaktion			
Datum	Closing Juni 2006	Closing Juli 2006	Closing Oktober 2006
Transaktionsvolumen	ca. US\$ 1,0 Mrd.	ca. US\$ 11,4 Mrd.	ca. US\$ 4,1 Mrd.
Zielfonds	Thomas H. Lee VI (erstes Investment)	Thomas H. Lee VI (zweites Investment)	Thomas H. Lee VI (drittes Investment)
Art der Transaktion	Mehrheitsübernahme	Mehrheitsübernahme	Mehrheitsübernahme
Co-Investoren	keine	KKR, Blackstone und Carlyle Group (jeweils Co-Lead), Hellman & Friedman und Alpinvest	Quadrangle
bisherige Eigentümer	Gründungsgesellschafter	börsennotiert	börsennotiert

Name	Kabel BW GmbH & Co. KG	Aramark Corporation	Univision Communications Inc.
Sitz	Heidelberg (D)	Philadelphia, Pennsylvania (USA)	Los Angeles, California (USA)
Internet	www.kabelbw.de	www.aramark.com	www.univision.net
Business	Kabel BW war der erste Großanbieter von Kabelfernsehen, auch in digitaler Qualität, der seinen Kunden über das Fernsehkabel auch Telefongespräche und Internetzugriff angeboten hat (sogenanntes Triple Play-Angebot). Heute ist Kabel BW mit über 2,3 Millionen Kunden einer der größten Kabelnetzbetreiber Deutschlands und Europas. Kabel BW bietet über 80 analoge und mehr als 600 digitale Programme (auch HDTV), High Speed Internet bis 25 MBit/s und Telefon an.	Aramark ist ein international tätiges Dienstleistungsunternehmen mit Kunden in 18 Ländern. Es wurde 1936 in den USA gegründet und gehört heute mit seinem umfangreichen Angebot rund um Catering und Facility-Management zu den weltweit führenden Unternehmen im Dienstleistungsbereich. Kunden des Unternehmens sind namhafte Wirtschaftsunternehmen, Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen, Sport- und Freizeitstätten, Universitäten, Schulen und Kindergärten sowie Messen und Kongresshäuser. Das Magazin FORTUNE führt Aramark in der Liste „America's Most Admired Companies 2006“ sowie „2006 FORTUNE 500 survey“ jeweils auf Platz 1 in seiner Industrie. Auch in Deutschland gehört Aramark zu den führenden Dienstleistern in diesem Markt. Rund 6.000 Mitarbeiter sind bundesweit tätig. Aramark wurde gleich dreimal hintereinander (2004-2006) mit dem begehrten Branchenpreis „Caterer des Jahres“ ausgezeichnet.	Univision Communications ist der führende spanisch-sprachige Medienkonzern der USA mit den Geschäftsfeldern Fernsehen (Umsatzanteil 74%), Radio (Umsatzanteil 17%), Musik (Umsatzanteil 7%) und Internet (Umsatzanteil 2%). Sitz der Gesellschaft ist Los Angeles, Kalifornien, das operative Geschäft wird jedoch hauptsächlich in Miami, Florida, betrieben. Zu den Fernsehsendern gehören u.a. Univision Network (mit einer Reichweite von 99% der spanisch-sprachigen Bevölkerung in den USA die Nummer 1), TeleFutura Network (87% Reichweite der spanisch-sprachigen Bevölkerung in den USA), Galavisión (mit 5,9 Mio. Kunden größter spanisch-sprachiger Kabelfernsehsender in den USA) sowie Univision und TeleFutura Television Groups. Daneben gibt es Univision Radio (größter spanisch-sprachiger Radiosender in den USA mit über 70 Radiostationen), Univision Music Group (führende Latein-Amerikanische Musikgruppe in den USA mit 3 Musiklabels) und Univision Online (das meistbesuchte spanisch-sprachige Internetportal der USA).
Umsatz	ca. € 259 Mio. (2006)	ca. US\$ 11,8 Mrd. (2006)	ca. US\$ 2,4 Mrd. (2007 e)
Mitarbeiter	ca. 650	ca. 240.000	k.A.
Transaktion			
Datum	Closing Dezember 2006	Closing Januar 2007	Closing März 2007
Transaktionsvolumen	ca. € 1,3 Mrd.	ca. US\$ 8,2 Mrd.	ca. US\$ 13,4 Mrd.
Zielfonds	EQT V (erstes Investment)	Thomas H. Lee VI (viertes Investment)	Thomas H. Lee VI (fünftes Investment)
Art der Transaktion	Mehrheitsübernahme	Mehrheitsübernahme	Mehrheitsübernahme
Co-Investoren	keine	Goldman Sachs Capital Partners, CCMP Capital Advisors, Warburg Pincus LLC (jeweils Co-Lead)	Texas Pacific Group, Madison Dearborn Partners, Providence Equity Partners (jeweils Co-Lead), Saban Capital Group
bisherige Eigentümer	Blackstone und CDPQ	börsennotiert	börsennotiert



Name	Scandic Hotels AB	CBR Holding GmbH	Dako Holding A/S
Sitz	Stockholm (S)	Celle (D)	Glostrup (DK)
Internet	www.scandic-hotels.com	www.streetone.de	www.dako.com
Business	Scandic ist die größte Hotelkette in Nordeuropa mit 132 Hotels und mehr als 23.000 Zimmern in neun Ländern. Scandic ist Marktführer im Mittelmarktsegment (3-4 Sterne). Die Hotels von Scandic werden sowohl von Geschäftsreisenden als auch Freizeittouristen frequentiert und werden ebenfalls für Meetings und Konferenzen genutzt. Die Qualität und Beliebtheit der Hotelkette spiegelt sich u.a. wieder in einem hohen Bekanntheitsgrad im nordeuropäischen Raum sowie in der hohen Kundentreue. Die Hotelstandorte verteilen sich auf folgende Länder: Schweden (65), Finnland (23), Dänemark (19), Norwegen (15) sowie Benelux, Deutschland und das Baltikum (Gesamt 10).	CBR ist der zweitgrößte deutsche Hersteller und eines der am schnellsten wachsenden Unternehmen für Damenbekleidung in Europa. Unter der CBR Holding GmbH sind die Modemarken Street One, Cecil und One Touch vereinigt. Diese zählen zu den führenden und erfolgreichsten Marken im Bereich Young Fashion für Frauen. Aktuell vertreibt die Gruppe ihre Artikel europaweit über rund 1.500 Partner mit eigenen Stores und Shops sowie durch weitere 5.600 Multi-Label Fachhändler (z.B. Karstadt). Der erste Shop wurde 1994 in Deutschland eröffnet. CBR bietet seinen Kundinnen 12 Kollektionen pro Jahr und zeichnet sich aus durch den kurzen Zeitraum zwischen dem Produktdesign und dem Zeitpunkt zu dem die Ware am Point-of-Sale eintrifft. Dadurch wird ein hohes Maß an Designsicherheit gewährleistet.	Dako mit Sitz in Glostrup (Dänemark) und Produktionsstätten in den USA (Carpinteria, Fort Collins) ist ein weltweit führender Anbieter von Produkten in der Krebs-Diagnostik. Derzeit werden rund 3.300 Instrumente zur Bestimmung von Krebskrankheiten an verschiedenste Labore in der ganzen Welt geliefert.
Umsatz	ca. € 714 Mio. (2007 e)	ca. € 640 Mio. (2006)	ca. € 230 Mio. (2006)
Mitarbeiter	ca. 6.000	ca. 500	ca. 1.300
Transaktion			
Datum	Closing April 2007	Closing April 2007	Closing Mai 2007
Transaktionsvolumen	ca. € 834 Mio.	ca. € 1,6 Mrd.	ca. € 1,0 Mrd.
Zielfonds	EQT V (zweites Investment)	EQT V (drittes Investment)	EQT V (viertes Investment)
Art der Transaktion	Mehrheitsübernahme	Mehrheitsübernahme	Mehrheitsübernahme
Co-Investoren	Accent Equity	k.A.	k.A.
bisherige Eigentümer	Hilton Hotels Corporation	Apax Partners und Cinven	Harboe Familie, Novo Nordisk u.a.



Name	AWAS Aviation Holdings, LLC	EMI Group plc	Ceridian Corporation
Sitz	San Francisco, California (USA)	London (GB)	Minneapolis, Minnesota (USA)
Internet	www.awas.com	www.emigroup.com	www.ceridian.com
Business	Der Vorgängerfonds Terra Firma Capital Partners II hatte im März 2006 das Flugzeug-Leasingunternehmen AWAS Aviation Holdings LLC (Nr. 12 im Markt) übernommen. Im Juni 2007 hat Terra Firma Capital Partners III den Wettbewerber Pegasus Aviation Finance Company (Nr. 5 im Markt) übernommen. Terra Firma verfolgte mit dieser Akquisition eine buy-and-build-Strategie. Technisch ist Pegasus in AWAS aufgehen. Beide Unternehmen zusammen positionieren sich als weltweit drittgrößtes Flugzeug-Leasingunternehmen mit 222 eigenen und 39 bestellten Flugzeugen (Gesamtwert >US\$ 7,5 Mrd.) sowie weiteren 94 Flugzeugen, die für Dritte verwaltet bzw. betreut werden. Das Durchschnittsalter der Flotte liegt lediglich bei ca. 9 Jahren. Zu den mehr als 120 Kunden zählen Fluggesellschaften wie American Airlines, KLM, Thomas Cook, Cathay Pacific. Durch den Zusammenschluss können erhebliche Synergien in einem Wachstumsmarkt genutzt werden. An der neuen Gesellschaft sind die Fonds II und III jeweils mit 50% beteiligt.	EMI gehört zu den weltweit führenden Musikgesellschaften. Unter dem Dach der Gruppe befindet sich einerseits das Plattenlabel „EMI Music“ mit mehreren Sub-Labels als auch der Musikverlag „EMI Music Publishing“. Zu den Plattenlabels gehören Angel, Astralwerks, Blue Note, Capitol, Capitol Nashville, EMI, EMI Classics, EMI CMG, EMI Televisa Music, Mute, Parlophone und Virgin. In diesem Bereich arbeiten weltweit rund 4.800 Mitarbeiter, die zuletzt einen Umsatz von ca. GB£ 1,4 Mrd. erwirtschafteten. EMI Music ist weltweit die Nummer 4 mit starker Präsenz in Großbritannien und Europa. EMI Music Publishing besitzt den weltweit größten Musikkatalog mit mehr als 1 Mio. Musikrechten, darunter so bekannte Songs wie New York, New York, the James Bond theme, Singin' In The Rain, Santa Claus is Comin' to Town, Wild Thing, We Will Rock You und Angels. Viele der weltweit besten Songschreiber wie Guy Chambers, Alicia Keys, Usher, Natasha Bedingfield und James Blunt sind bei EMI Music Publishing zu Hause. In diesem Bereich arbeiten weltweit 640 Mitarbeiter, die zuletzt einen Umsatz von ca. GB£ 400 Mio. erwirtschafteten.	Ceridian Corporation mit Sitz in Minneapolis (USA) ist ein Personal- und Informationsdienstleister mit den zwei Geschäftsfeldern „Human Resource Solutions (HRS)“ und „Comdata“. Im Bereich HRS realisiert Ceridian die Auslagerung von HR-Geschäftsprozessen und bietet effiziente Lösungen für alle administrativen Aufgaben im Personalwesen. Mit mehr als 110.000 Kunden mit mehr als 35 Millionen Mitarbeitern gehört Ceridian zu den führenden Anbietern von Services rund um die Personalabrechnung und das Reisekostenmanagement in USA, Kanada und Großbritannien. Comdata bietet spezielle Kreditkartensysteme für Transportunternehmen und den Einzelhandel in den USA an. Hierbei stellt Comdata eigene Kreditkarten, Debitkarten und Prepaid-Karten aus und betreibt die entsprechende Zahlungsabwicklung. Die Comdata-Plattform unterstützt hierbei nicht nur die Eigenmarken, sondern auch alle anderen großen Kreditkartenfirmen.
Umsatz	k.A.	ca. GB£ 1,75 Mrd. (zum 31.3.2007)	ca. US\$ 1.630 Mio. (2007)
Mitarbeiter	k.A.	ca. 5.400	ca. 9.300
Transaktion			
Datum	Closing Juni 2007	Closing August	Closing November 2007
Transaktionsvolumen	ca. € 2,95 Mrd.	ca. GB£ 4,0 Mrd.	ca. US\$ 5,26 Mrd.
Zielfonds	Terra Firma III (erstes Investment)	Terra Firma III (zweites Investment)	Thomas H. Lee VI (sechstes Investment)
Art der Transaktion	Mehrheitsübernahme	Mehrheitsübernahme	Mehrheitsübernahme
Co-Investoren	keine	keine	Fidelity National Financial
bisherige Eigentümer	Oaktree Capital Management, Pegasus Senior Management	börsennotiert	börsennotiert



Name	MoneyGram International, Inc.	SAG GmbH	Securitas Direct AB
Sitz	Minneapolis, Minnesota (USA)	Langen (D)	Malmö (S)
Internet	www.moneygram.com	www.sag.de	www.securitas-direct.com
Business	MoneyGram International ist eines der führenden Finanzdienstleistungsunternehmen mit Hauptsitz in Minneapolis, USA und 125.000 Niederlassungen weltweit. Das Unternehmen bietet eine Vielzahl von Zahlungsmöglichkeiten und Serviceleistungen wie beispielsweise traditionelle und elektronische Zahlungsanweisungen, Geldtransfer und Pre-Paid-Kreditkarten an. Zum Kundenstamm von MoneyGram zählen Verbraucher, Einzelhändler und Finanzinstitute.	Die SAG-Gruppe, mit Hauptsitz in Langen, ist ein führender herstellerunabhängiger Service- und Systemlieferant für Strom-, Gas-, Wasser- und Telekommunikationsnetze sowie für Anlagen rund um die Erzeugung, Bereitstellung und Anwendung von Energien und Medien in Deutschland und Europa. Der Fokus des 1916 gegründeten Unternehmens liegt auf branchenspezifischen integrierten Gesamtlösungen, die alle Wertschöpfungsstufen des Asset Management und Asset Service umfassen und den vollen Lebenszyklus der Anlagen und Betriebsmittel berücksichtigen. Deutschlandweit ist die SAG-Gruppe mit mehr als 80 Standorten vertreten.	Securitas Direct, mit Hauptsitz in Malmö/Schweden, ist einer der führenden europäischen Anbieter von hochqualitativen Sicherheitsdienstleistungen. Das Unternehmen ist auf Alarmanlagen und damit zusammenhängende Dienstleistungen für Wohnhäuser und kleinere Unternehmen spezialisiert. Securitas Direct hat Niederlassungen in Schweden, Finnland, Norwegen, Dänemark, Frankreich, Belgien, Niederlande, Spanien und Portugal. Das Portfolio umfasste 2007 ca. 950.000 Kunden, wovon im vergangenen Jahr 120.000 neu gewonnen wurden.
Umsatz	ca. US\$ 1,16 Mrd. (2006)	ca. € 1 Mrd. (2006)	ca. 405 Mio. (2007)
Mitarbeiter	k.A.	ca. 7900	ca. 4000
Transaktion			
Datum	Signing Februar 2008	Closing Februar 2008	Closing im März 2008
Transaktionsvolumen	ca. US\$ 710 Mio.	€ 142,6 Mio.	€ 534 Mio.
Zielfonds	Thomas H. Lee VI (siebtes Investment)	EQT V (fünftes Investment)	EQT V (sechstes Investment)
Art der Transaktion	Mehrheitsübernahme Goldman, Sachs	Gesamtübernahme mit Co-Investoren und Management ICG, MezzVest	Gesamtübernahme mit Co-Investoren und Management Saki, Melker Schorling, and Investment AG
Co-Investoren	börsennotiert	Advent International	börsennotiert
bisherige Eigentümer			