

Bilanz-Pressekonferenz 2011

Herzlich Willkommen



The Quality Connection

LEONI

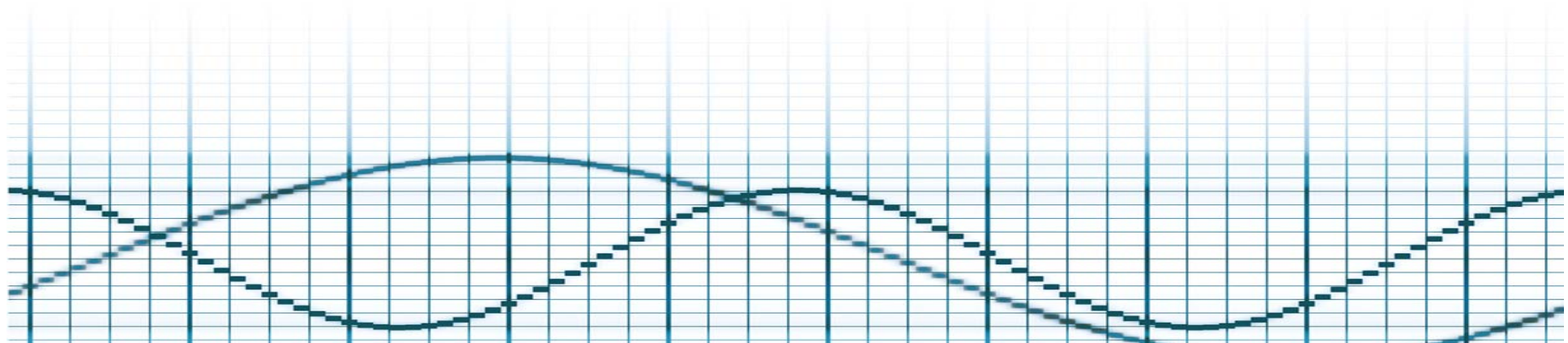


1. Einleitung
2. Wire & Cable Solutions (WCS)
3. Wiring Systems (WSD)
4. Konzern
5. Zusammenfassung und Ausblick

Einleitung · 2010 – ein Jahr mit enormer Dynamik

LEONI

- **Überraschend schnelle und kräftige Erholung der Weltwirtschaft**
- **Überdurchschnittliche Entwicklung von LEONI**
- **Aufbau von 5334 Mitarbeitern per Stichtag 31. Dezember**
- **Umsatzrekord von 2,96 Mrd. Euro**
- **Ergebnis vor Zinsen und Steuern von 130,7 Mio. Euro**
- **Steigende Investitionen auf 107,4 Mio. Euro**
- **Positiver Free Cashflow von 50,7 Mio. Euro**
- **Abbau der Nettofinanzschulden um 50,8 Mio. Euro**



Wire & Cable Solutions (WCS)

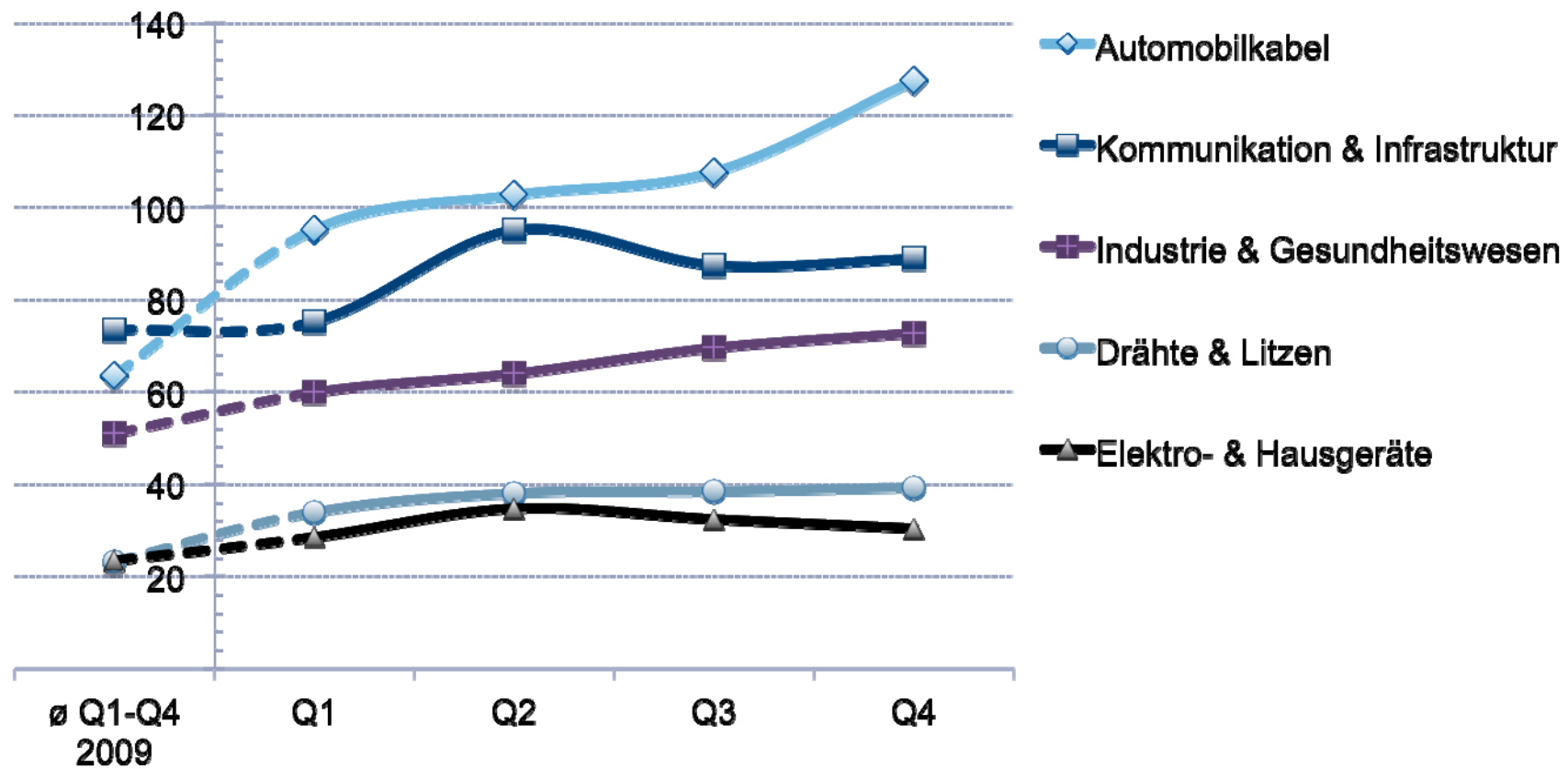
LEONI



- **Nachhaltig verbesserte Rahmenbedingungen**
 - Konjunkturelle Erholung in allen Kernmärkten
 - Beschleunigtes Wachstum in China
- **Kapazitätsausweitung**
 - Vollauslastung ab 2. Quartal
 - Investitionen in Maschinen und Anlagen
 - Mitarbeiteraufbau
- **Wirtschaftliche Wettbewerbsfähigkeit dank verschlankter Strukturen**
- **Produktivitätssteigerung und Fertigungsoptimierung**
- **Fokussierung auf 5 Kernmärkte**



**Umsatzentwicklung der 5 Business Groups
Jahresverlauf 2010 (in Mio. €)**





■ China

- Deutlicher Ausbau des Geschäftsvolumens auf 159 Mio. Euro
- Wachstum auch der Binnennachfrage
- Automatisierte Fertigung für interne Geräteverkabelung
- Kernmärkte: Hausgeräteindustrie, Automobil, Telekommunikation, Medizintechnik

■ Marokko

- Aufbau und Start der Produktion von Fahrzeugleitungen

■ USA

- Erweiterung der Fahrzeugleitungsproduktion
- Erwerb der FiberOptics-Firma RoMack

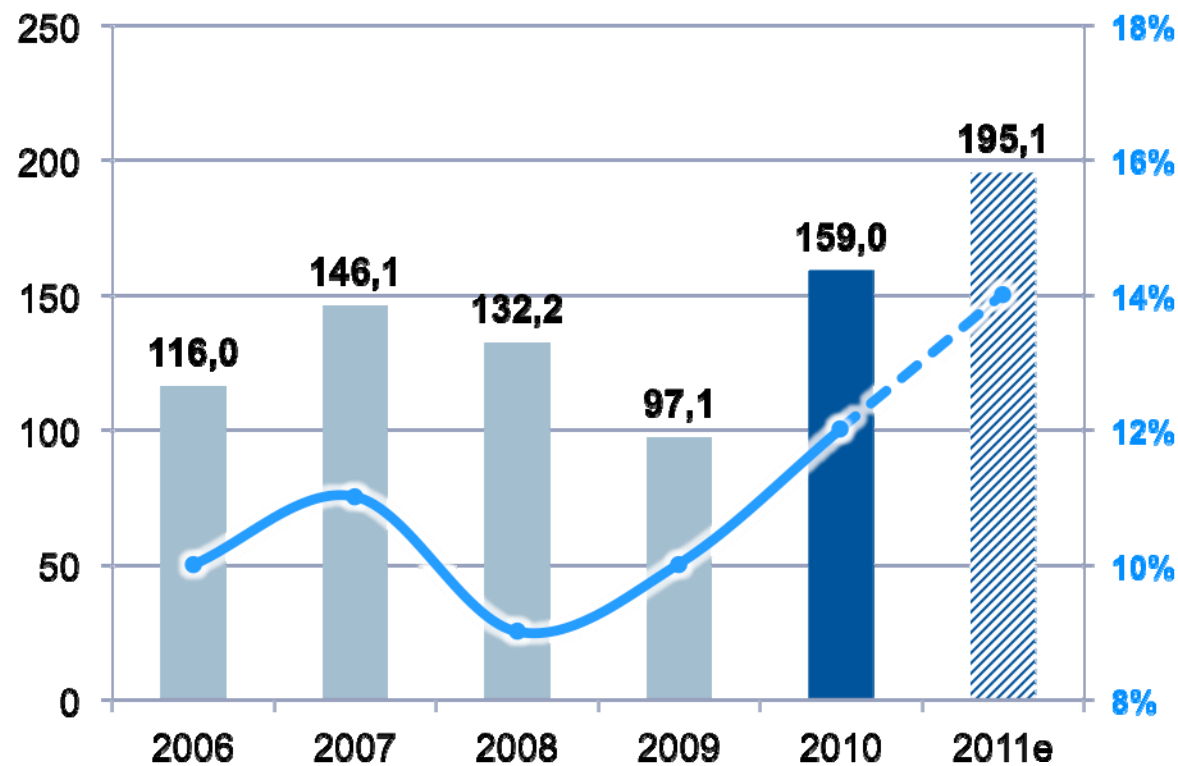
■ Japan

- Gründung einer Vertriebsgesellschaft

Verlauf 2006 bis 2010

(in Mio. €)

(Anteil am WCS-Umsatz)





Umweltfreundliche Energieerzeugung und -speicherung



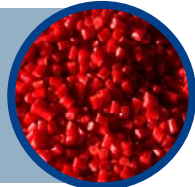
- Solarenergie (z.B. Photovoltaikanlagen, Solarthermie)
- Bioenergie (z.B. Biogaskraftwerke, Biomassekraftwerke)

Energieeffizienz



- Energieverbrauchssenkende Mess-, Steuer- und Regeltechnik
- Energieeffiziente Automatisierungs- und Antriebstechnik

Rohstoff- und Materialeffizienz



- Mess-, Steuer- und Regeltechnik zur Ausschuss-Vermeidung
- Leichtbau (z.B. Kabelsysteme mit Aluminiumleitern)

Kreislaufwirtschaft



- Abfalltrennung (z.B. automatische Stofftrennungsanlagen)
- Recycling (z.B. Anlagen zur Aufbereitung von Kunststoffen)

Nachhaltige Wasserwirtschaft



- Wasseraufbereitung, -verteilung und -bereitstellung
- Abwasserreinigung (z.B. Kläranlagen, Filtertechnik)

Nachhaltige Mobilität

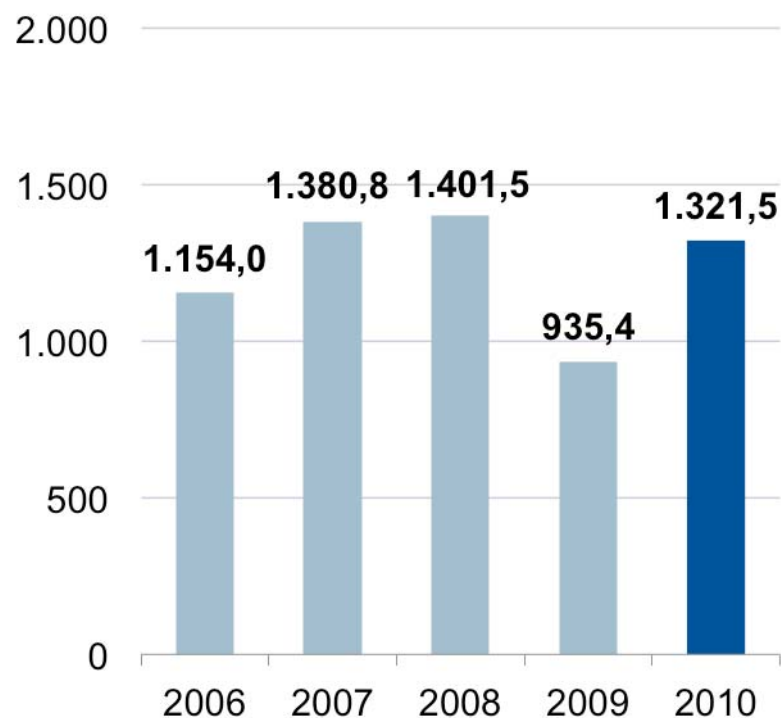


- Elektromobilität sowie Brennstoff- und Hybridtechnologie
- Schienenverkehrstechnik

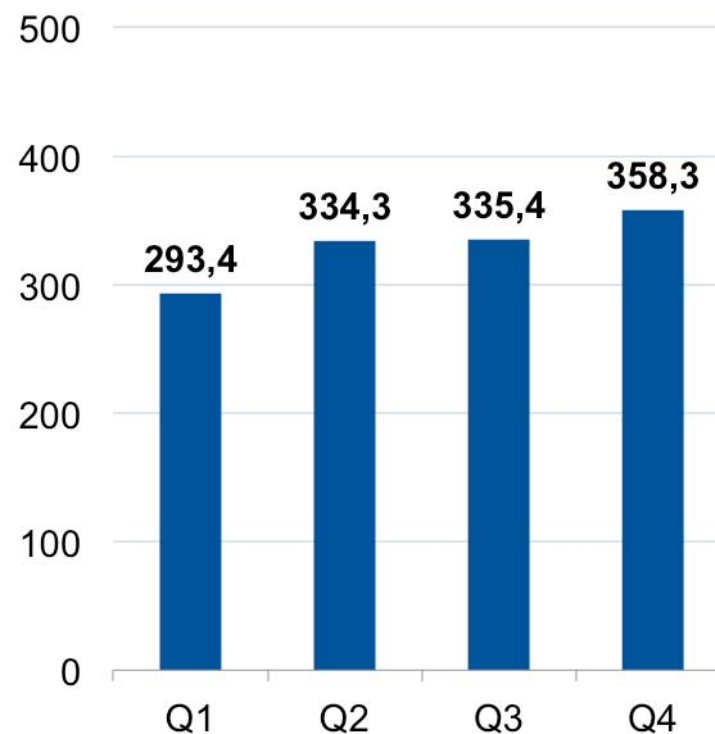


- **Bahntechnik**
 - Projektgewinne in Europa und Asien
- **Solartechnik**
 - Einstieg in das Systemgeschäft
- **Gesundheitswesen**
 - Ausbau der Marktstellung
- **Lichtwellenleitertechnologie**
 - Vergrößerung der Präsenz im US-Markt
- **Strahlenvernetzung**
 - Investition in X-ray-Anlage
- **System- und Servicekompetenz**
 - Ausbau des Dienstleistungsangebots

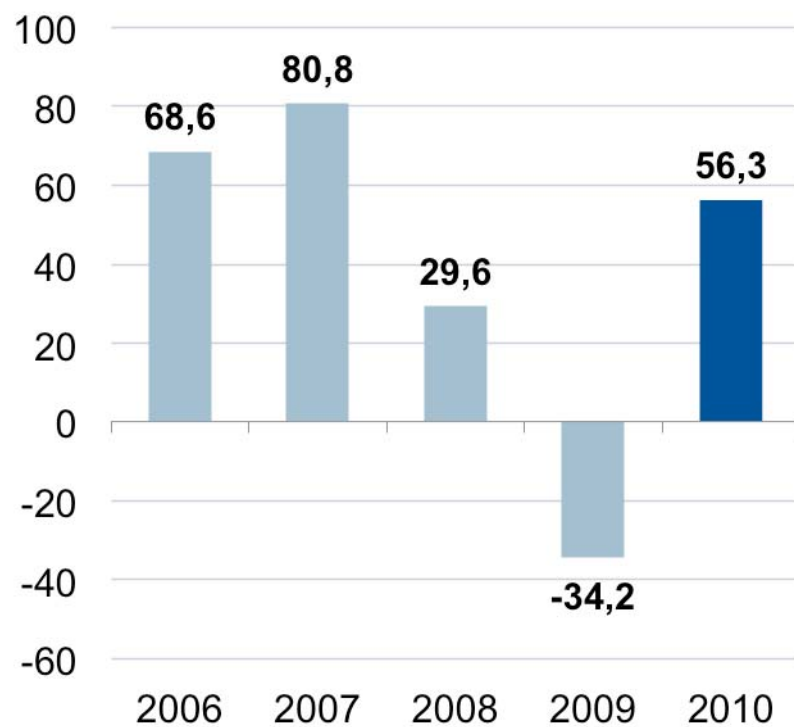
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



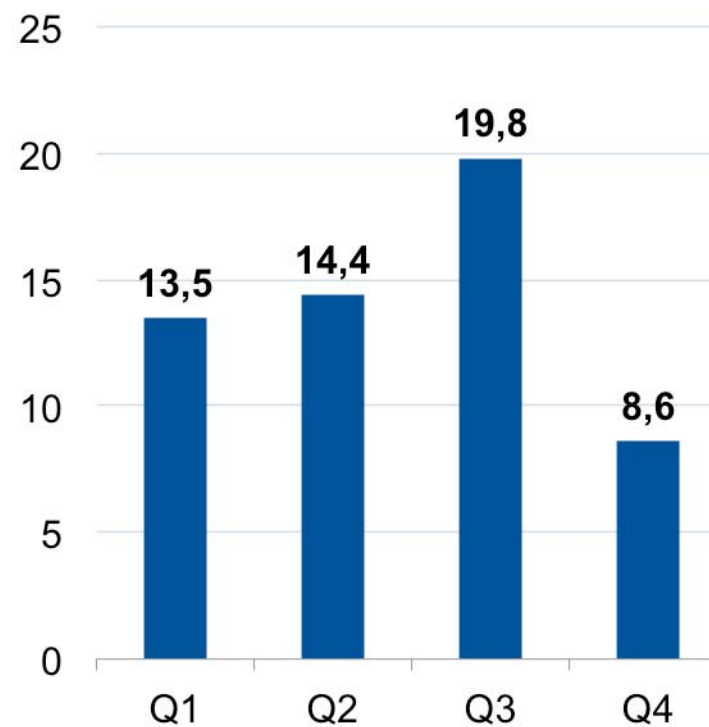
Jahresverlauf 2010 (in Mio. €)



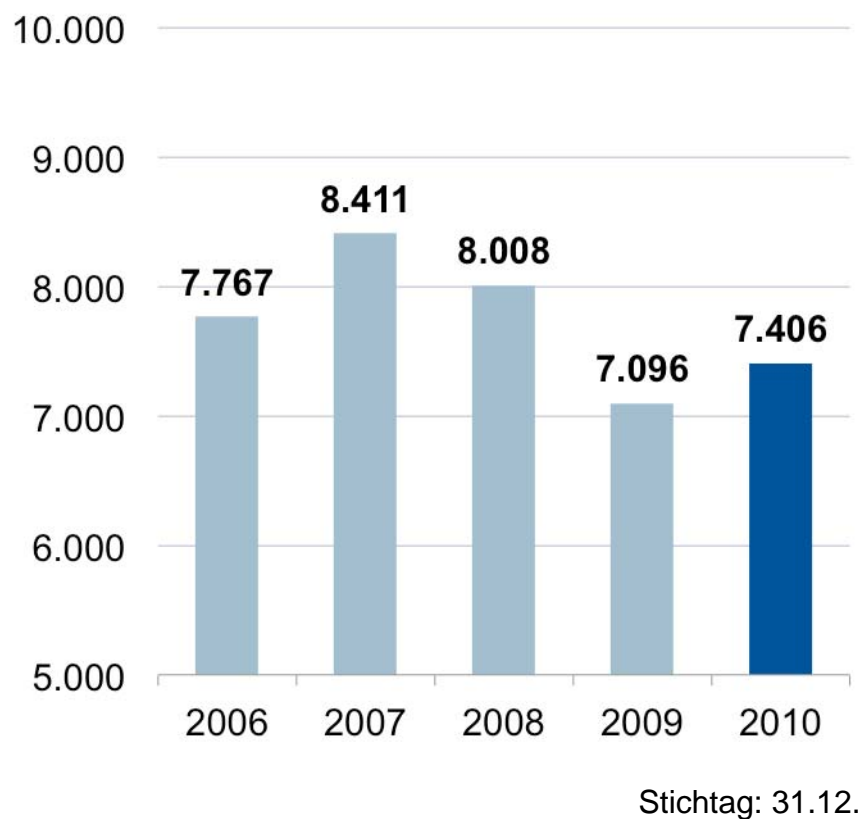
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



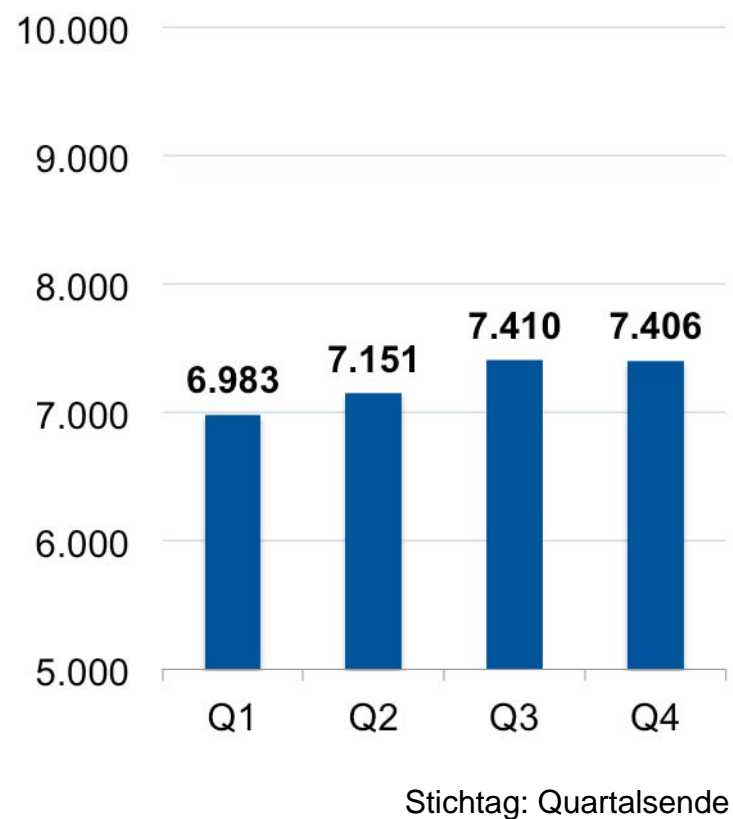
Jahresverlauf 2010 (in Mio. €)



Verlauf 2006 bis 2010



Jahresverlauf 2010

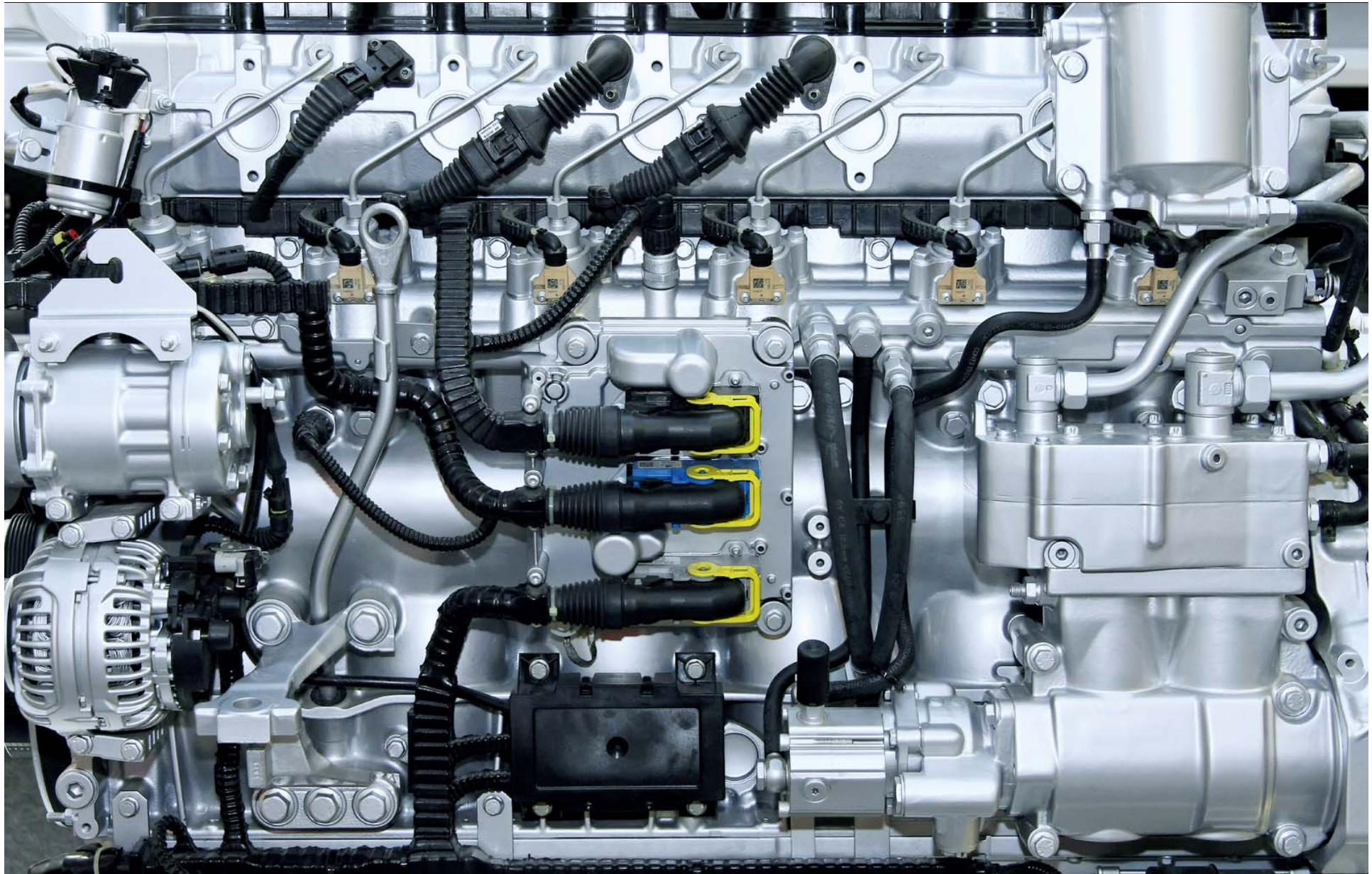




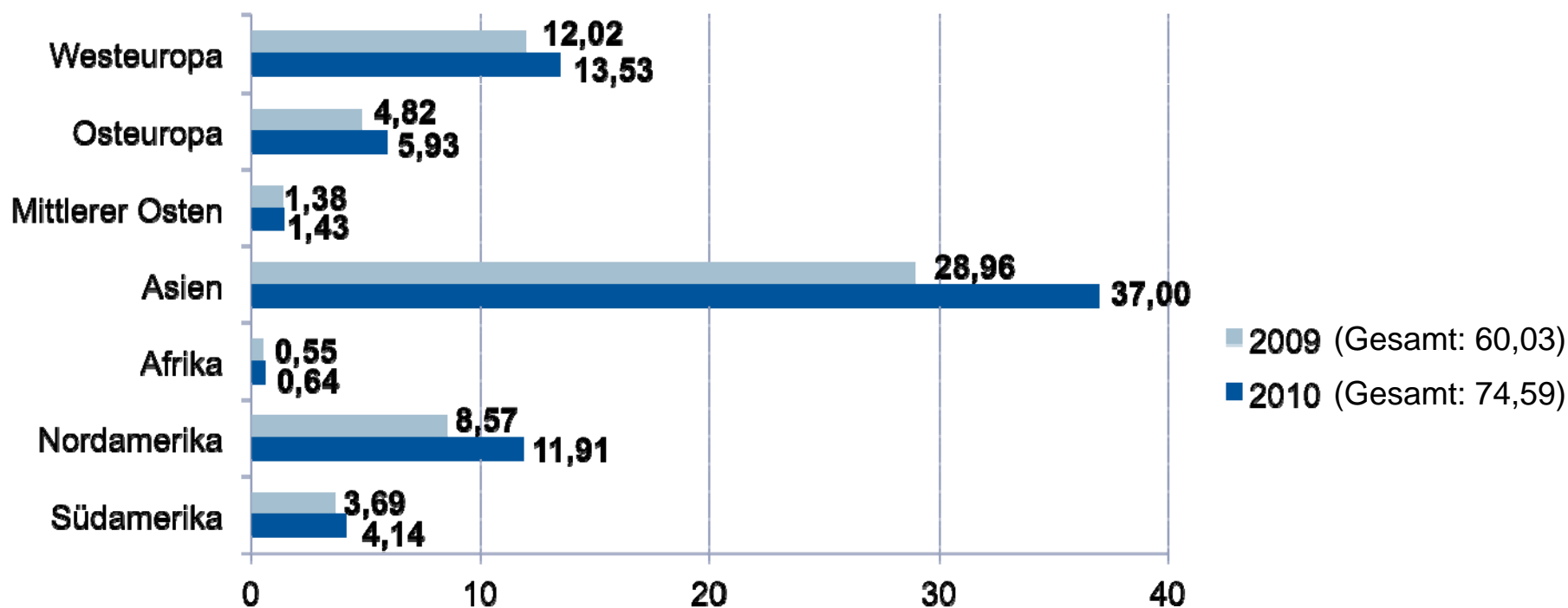
- **Weiter starker Ausbau des Geschäfts in China**
- **Kontinuierliche Erweiterung der Systemkompetenz**
- **Verfolgung der Globalen Megatrends**
 - Erweiterung des Geschäfts mit umweltfreundlichen Produkten sowie für umweltorientierte Anwendungen
- **Stärkung der Innovationskraft (Produkt, Werkstoff, Technologie)**
- **Realisierung von Synergien zwischen den Business Groups**

Wiring Systems (WSD)

LEONI

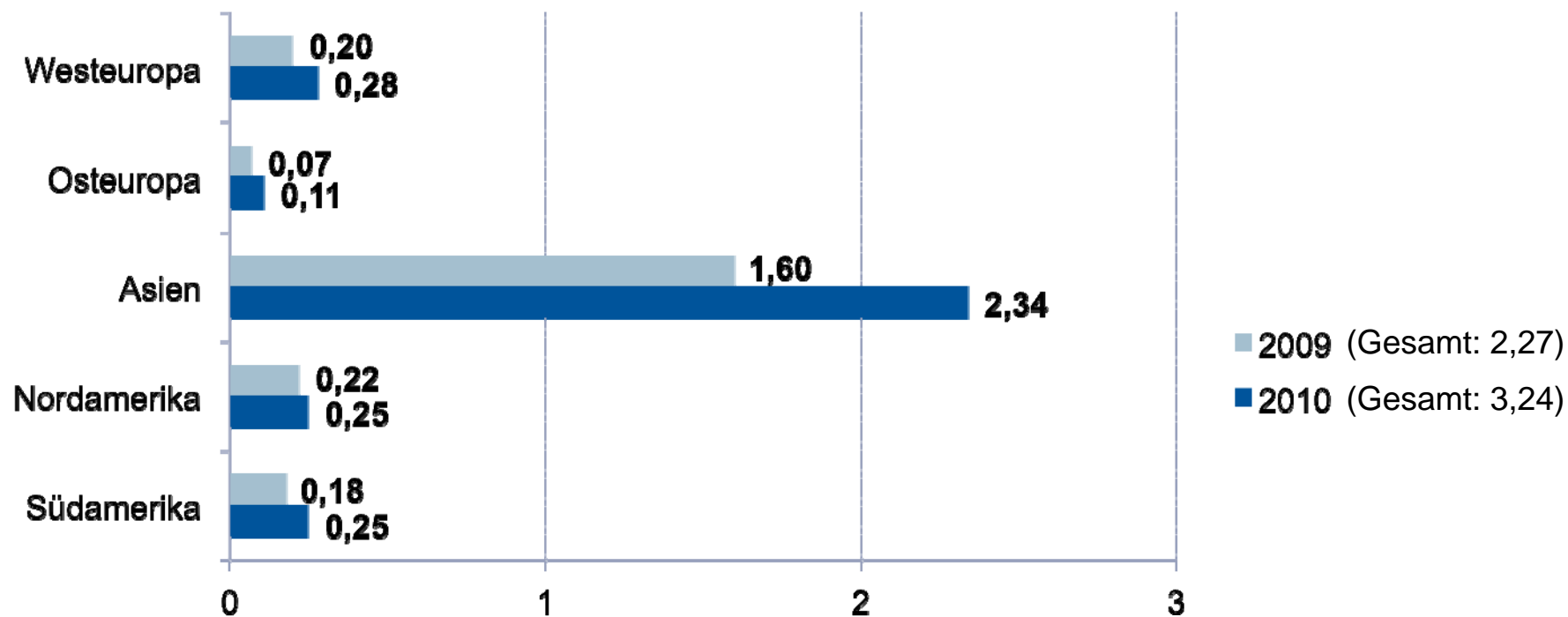


Pkw-Produktion (inkl. leichter Nutzfahrzeuge) weltweit nach Regionen (in Mio. Einheiten)



Quelle: IHS Global Insight, 2010; Schätzung

Produktion schwerer Nutzfahrzeuge in ausgewählten Regionen (in Mio. Einheiten)



Quelle: IHS Global Insight, 2010; Schätzung

- **Positive Impulse durch Neuanläufe**
- **Umsatzverdreifachung in China**
- **Wichtigste Umsatzträger: PSA, Mercedes Benz, GM, VW Gruppe und BMW**
- **Starke Zuwächse bei Jaguar/Land Rover und Renault-Nissan**
- **Ausweitung des Komponenten-Geschäfts**





■ BRIC

- China:
Wachstumstreiber mit enormem Potenzial
- Russland:
Nachfrageerholung und Neuaufträge
- Indien:
Markterschließung für Motoren und Elektrofahrzeuge
- Brasilien:
Konstantes Geschäft

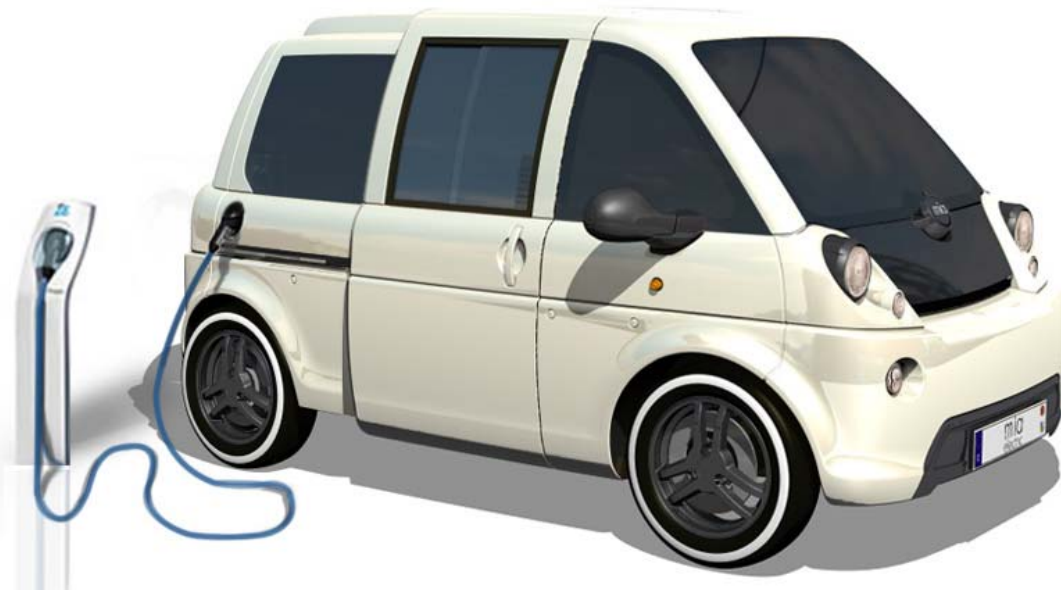
■ NAFTA

- Folge- und Neuaufträge für Nutzfahrzeug- und Motorenhersteller
- Neuauftrag für deutschen Premiumhersteller

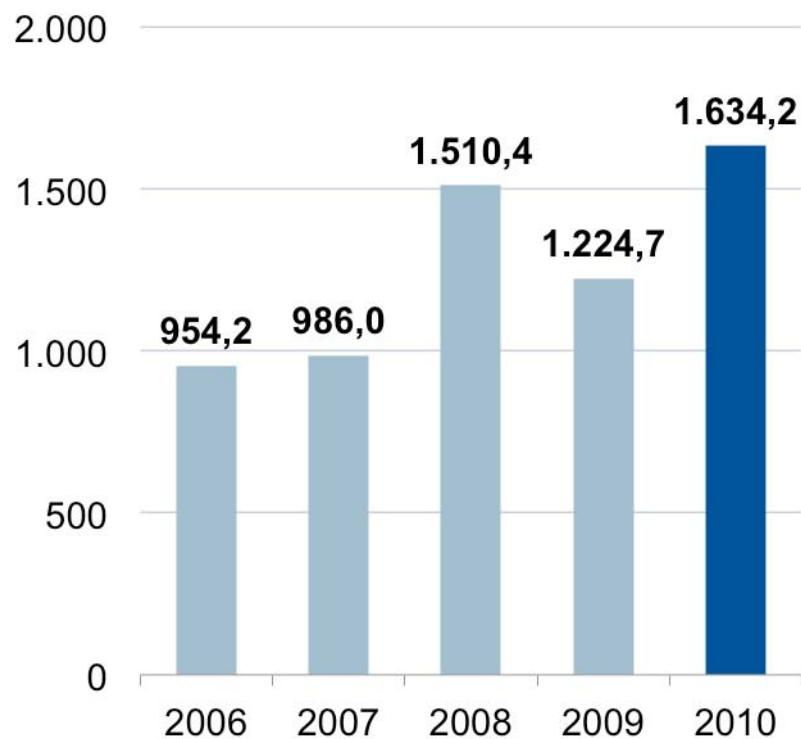
■ Best-Cost Countries

- Optimierung von Kosten und Logistik
- Nordafrika, Osteuropa, Asien

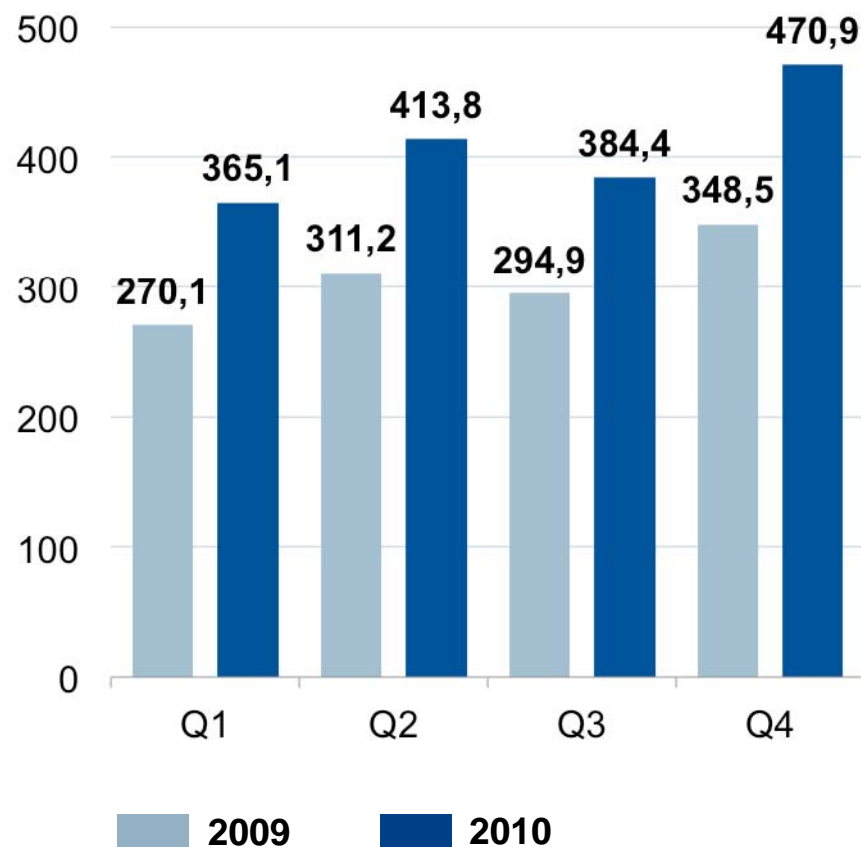
- **Gründung einer Business Unit**
 - Divisionsübergreifende Struktur
 - Bündelung der Kompetenzen und Ressourcen
- **Ausbau der Produktpalette**
 - Leitungen und Kabelsysteme im Fahrzeug mit alternativem Antrieb
 - Innenverdrahtung für HV-Batterien
 - Komponenten wie Leistungsverteiler, Kabelkanäle und Dichtungen
 - Ladekabel für E-Fahrzeuge und interne Verkabelung von Ladesäulen
- **Referenzaufträge**
 - Chevrolet Tahoe (Hybrid)
 - mia citybus (Elektro)
 - Mercedes B-Klasse F-Cell (Wasserstoff)
- **Ausblick / Potenzial**
 - Zweistelliger Mio.-Umsatz bis 2014
 - Gute Profitabilität bis 2014



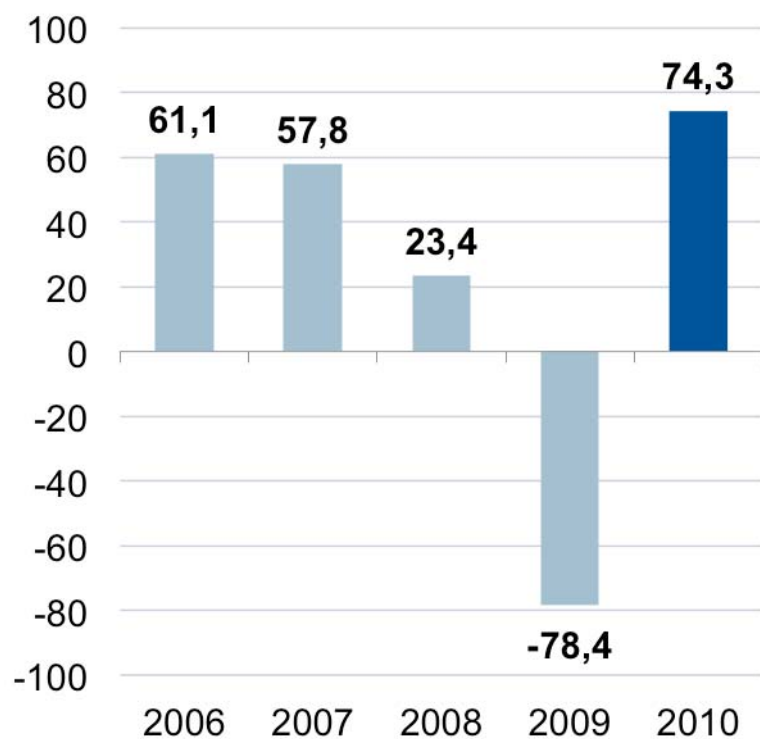
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



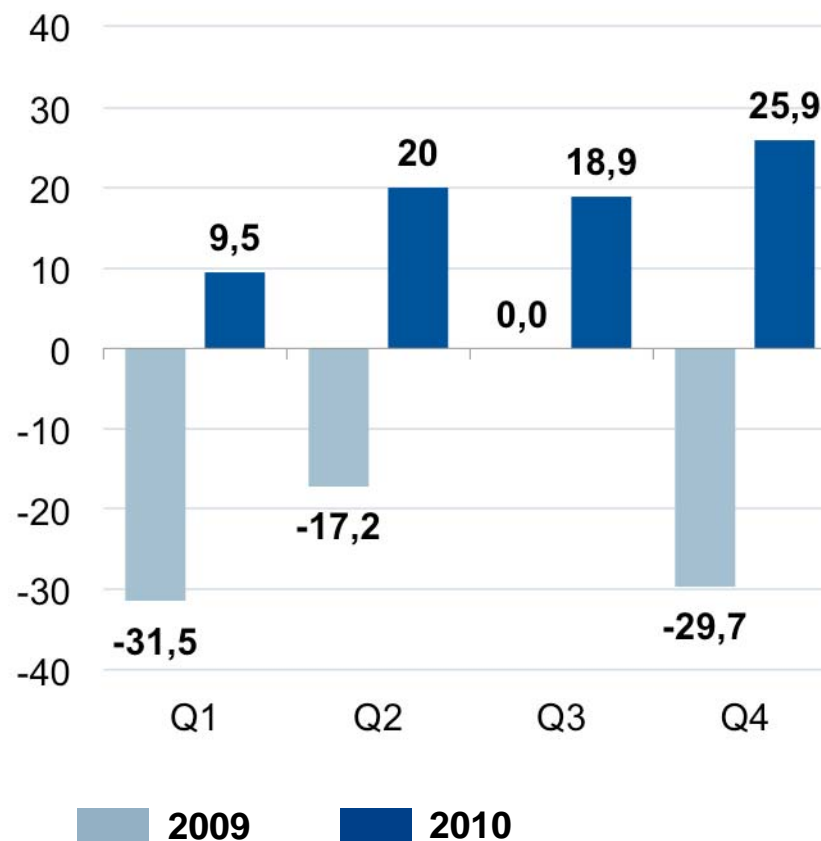
Jahresverlauf 2010 vs. 2009 (in Mio. €)



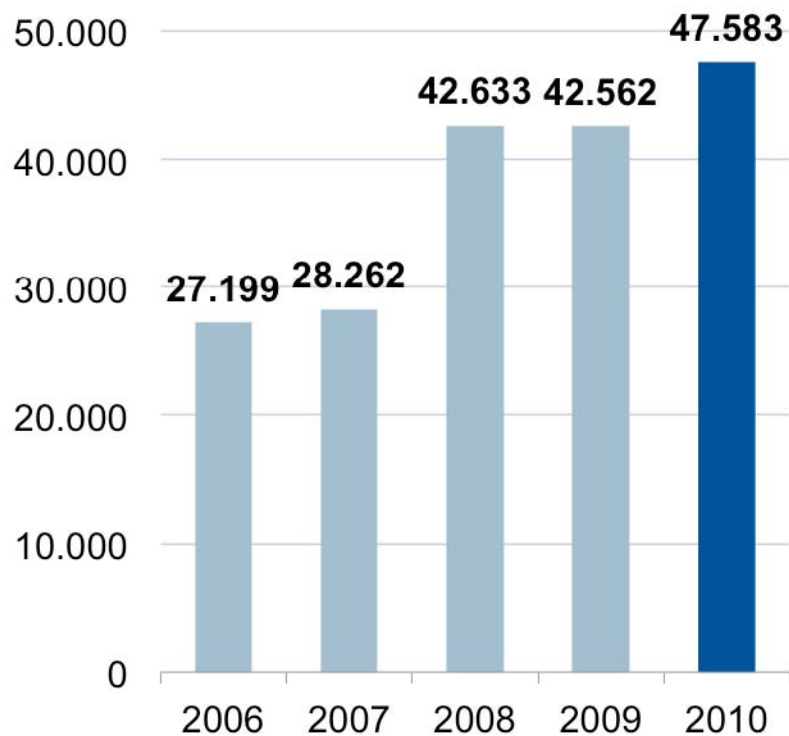
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



Jahresverlauf 2010 vs. 2009 (in Mio. €)

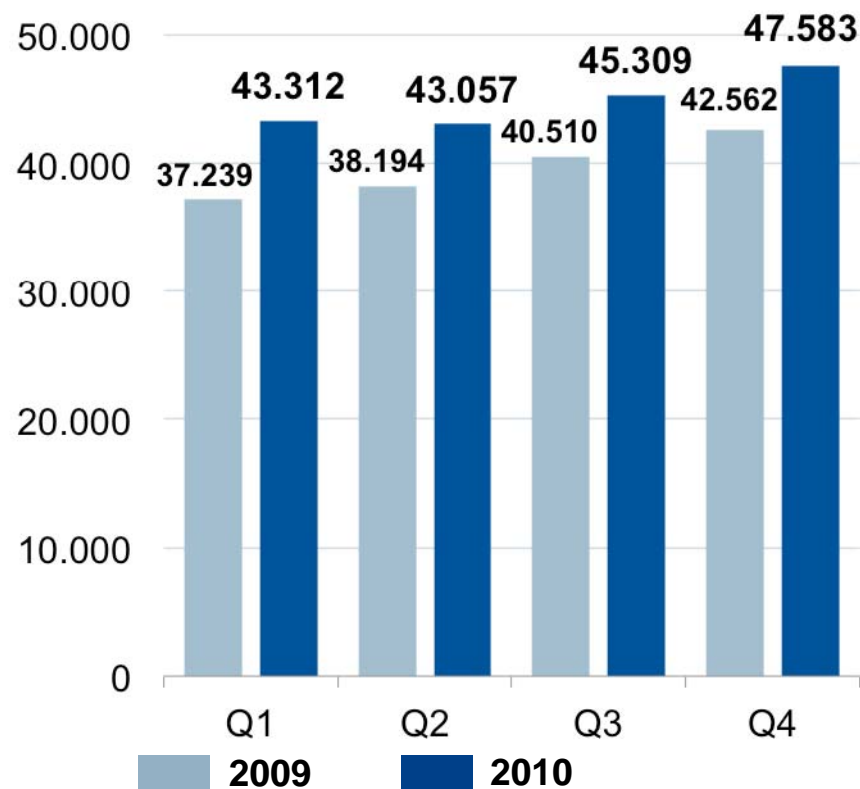


Verlauf 2006 bis 2010



Stichtag: 31.12.

Jahresverlauf 2010 vs. 2009



Stichtag: Quartalsende

- **Weltweites profitables Wachstum**
 - China, Indien und Russland
 - Europa und Nordamerika
- **Absicherung der Kostenführerschaft**
 - kontinuierliche Optimierung des Produktionsnetzwerks
 - nachhaltige Fokussierung auf Best-Cost-Countries
- **Kontinuierliche Produktinnovationen**
- **Intensivierte Entwicklungsaktivitäten im Bereich Elektromobilität**
- **Internationaler Ausbau der Positionierung als Full-Service-Provider**

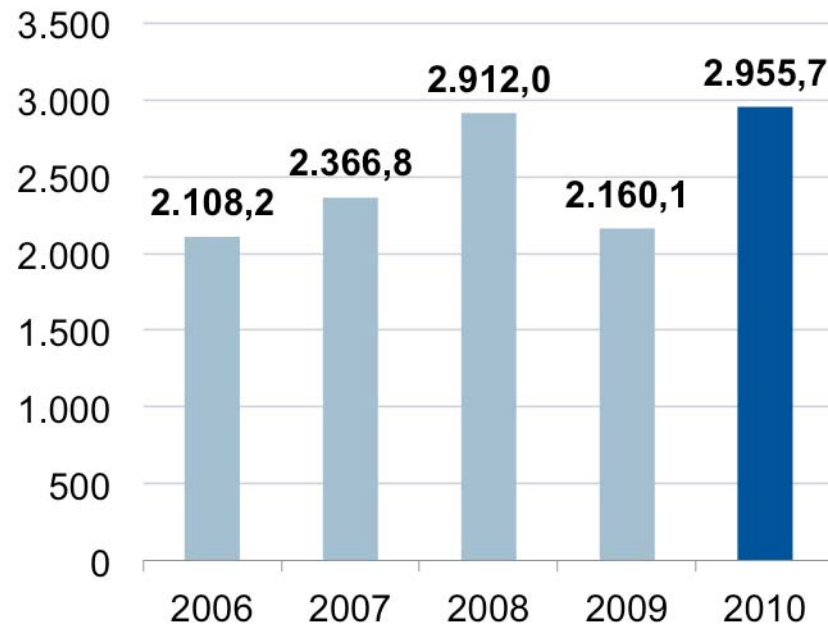




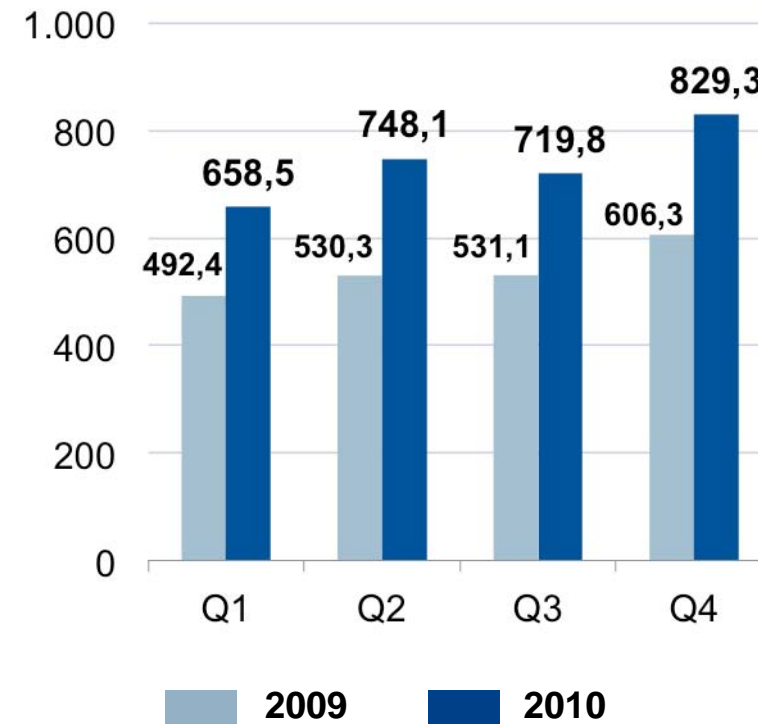
in €	Vorjahr 2009	Guidance 2010	Ist 2010
Konzernumsatz	2,16 Mrd.	2,4 Mrd.	2,96 Mrd.
EBIT	- 116,3 Mio.	> 50 Mio	130,7 Mio.
Bereinigtes EBIT*	- 35,6 Mio.	--	154,7 Mio.
Jahresüberschuss / -fehlbetrag	- 138,1 Mio.	--	67,2 Mio.
Free Cashflow vor Akquisitionen, Dividende und Aktientransaktion	2,1 Mio.	≥ 0	50,7 Mio.
Nettofinanzschulden	495,4 Mio.	< 500 Mio.	444,6 Mio.

* Ergebnis bereinigt um die Effekte aus der Neubewertung im Rahmen der Kaufpreisverteilung wesentlicher Akquisitionen, Restrukturierungsaufwendungen, Wertminderungen langfristiger Vermögenswerte, Gewinne aus Unternehmenserwerben und Derivate aus Unternehmenszusammenschlüssen

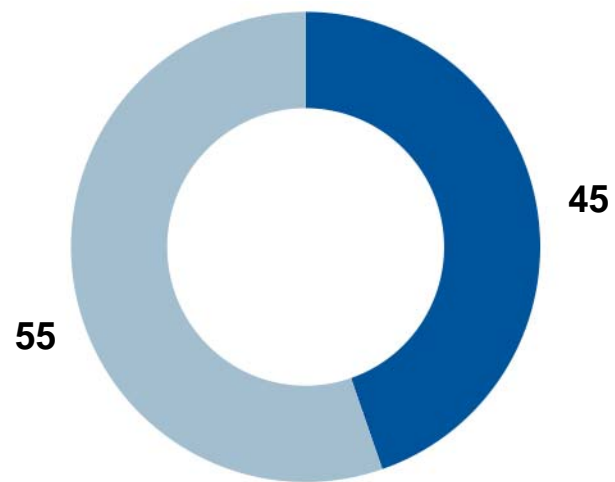
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



Jahresverlauf 2010 vs. 2009 (in Mio. €)

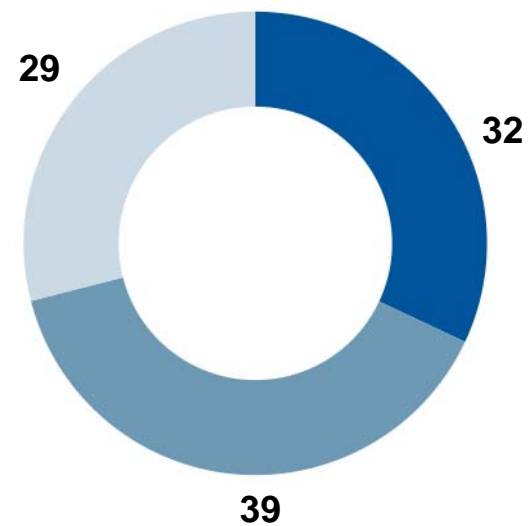


nach Divisionen (in Prozent)



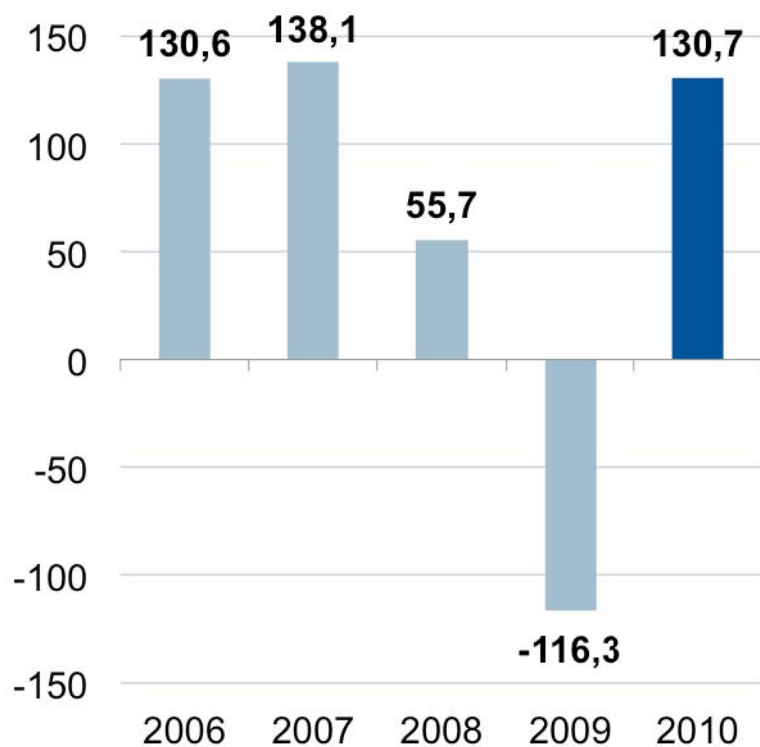
- Wire & Cable Solutions
- Wiring Systems

nach Regionen (in Prozent)

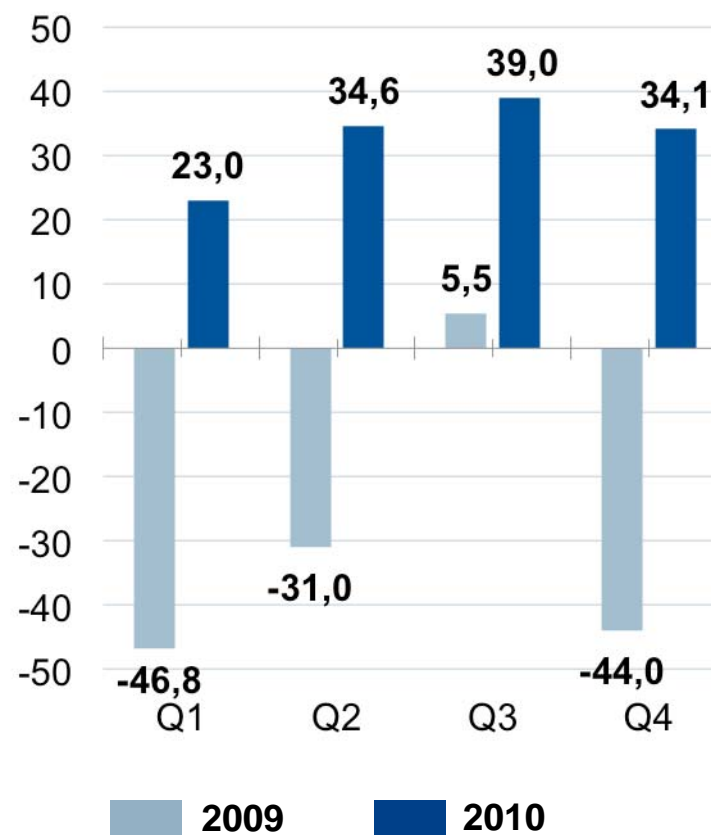


- Deutschland
- Übrige EU
- Übriges Ausland

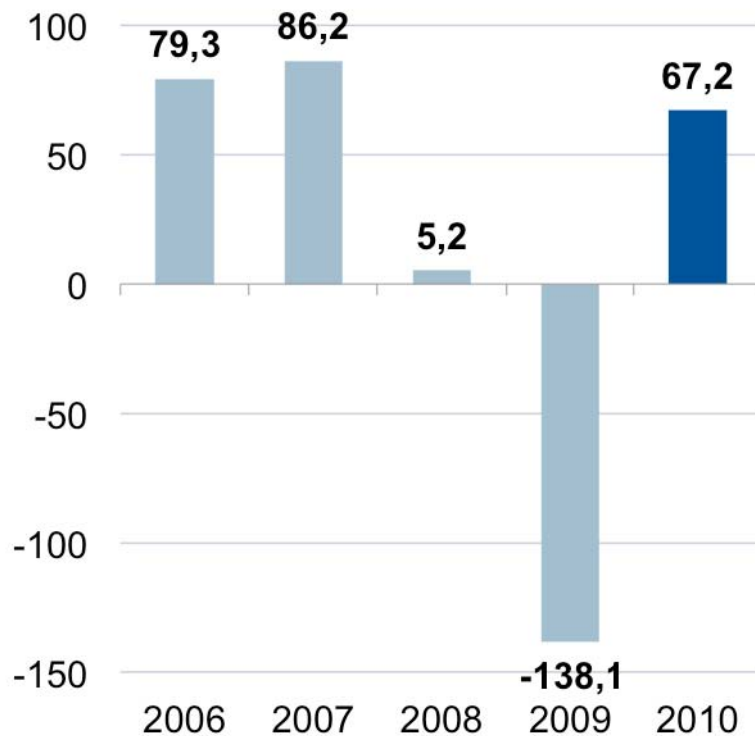
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



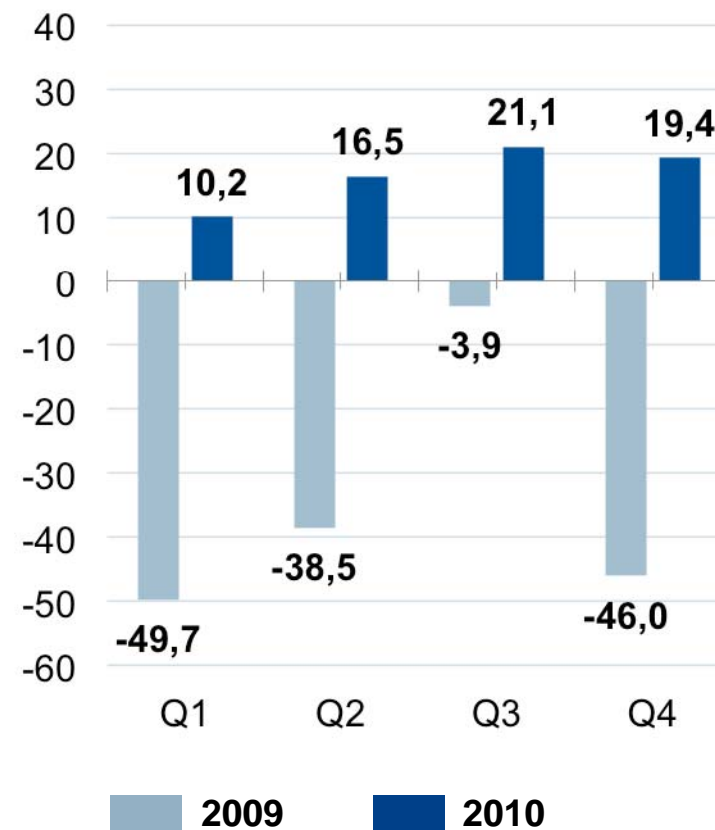
Jahresverlauf 2010 vs. 2009 (in Mio. €)



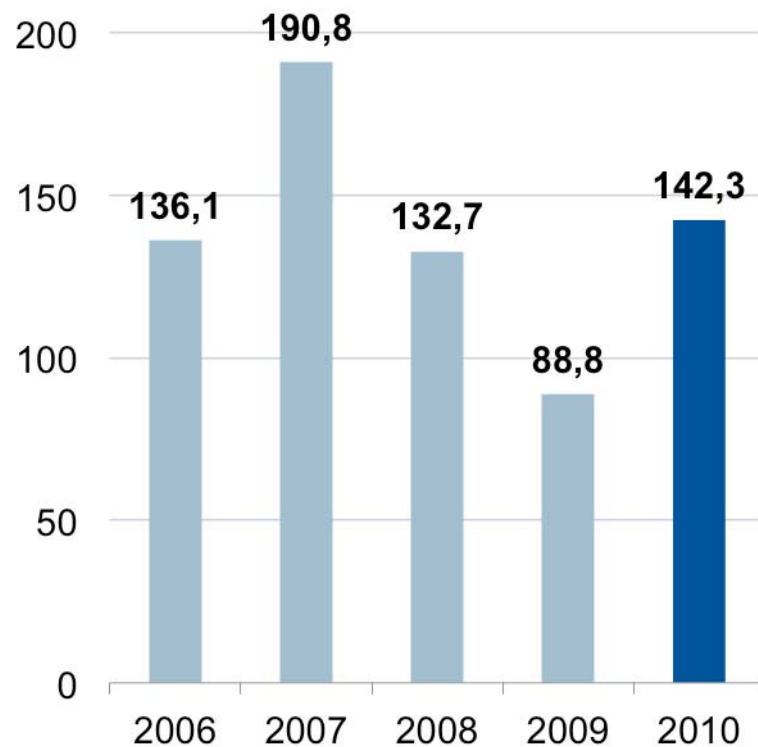
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



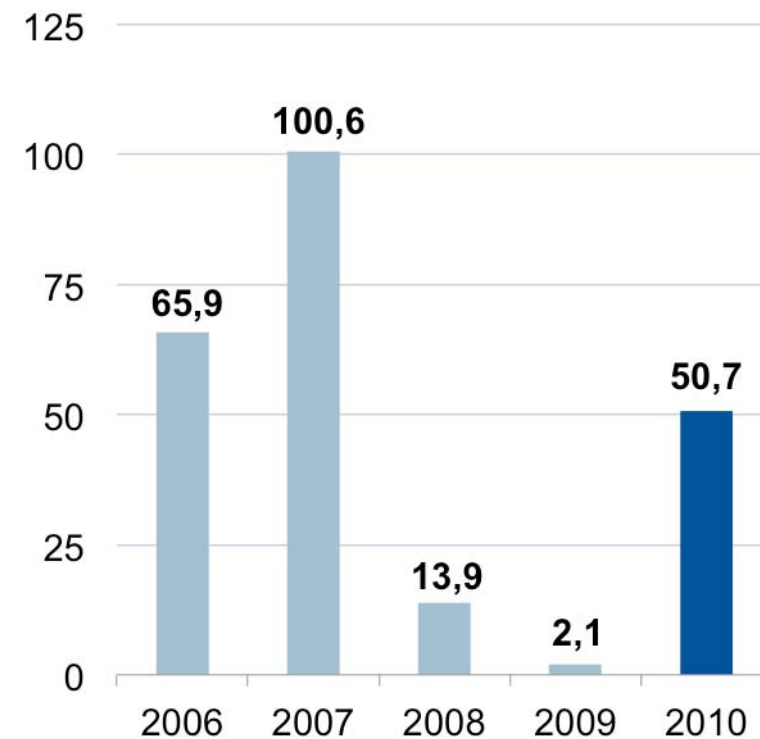
Jahresverlauf 2010 vs. 2009 (in Mio. €)



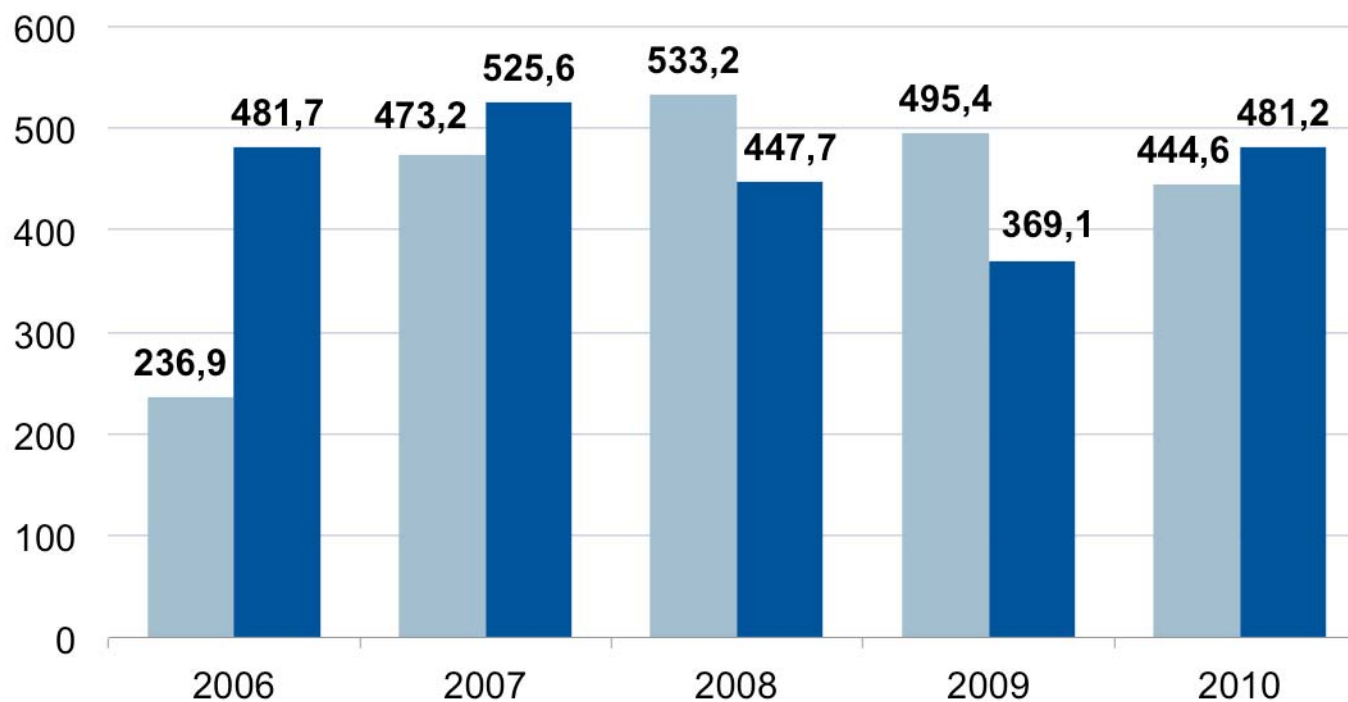
Mittelzufluss aus lfd. Geschäftstätigkeit
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



Free Cashflow vor Akquisitionen, Dividende und Aktientransaktion
Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)



Verlauf 2006 bis 2010 (in Mio. €)

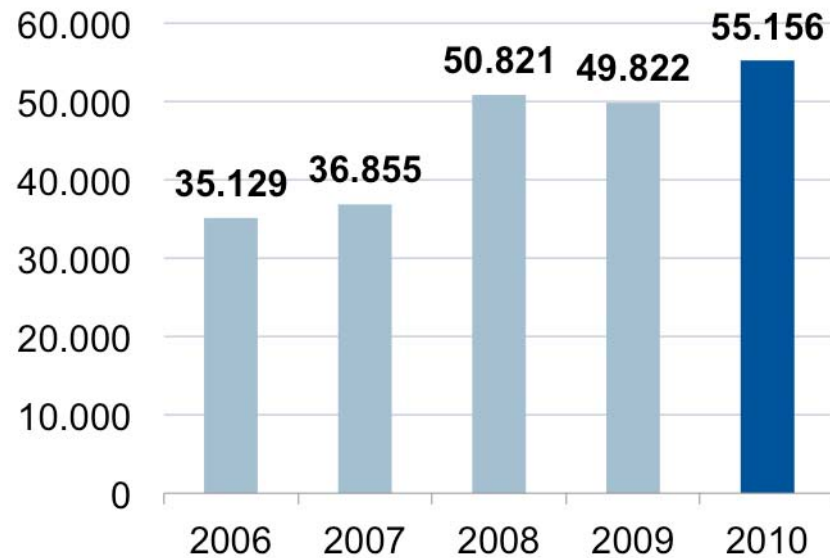


Gearing (%)	49,2	90,0	119,1	134,2	92,4
Eigenkapitalquote (%)	35,1	32,9	24,2	21,0	23,8

Nettofinanzschulden

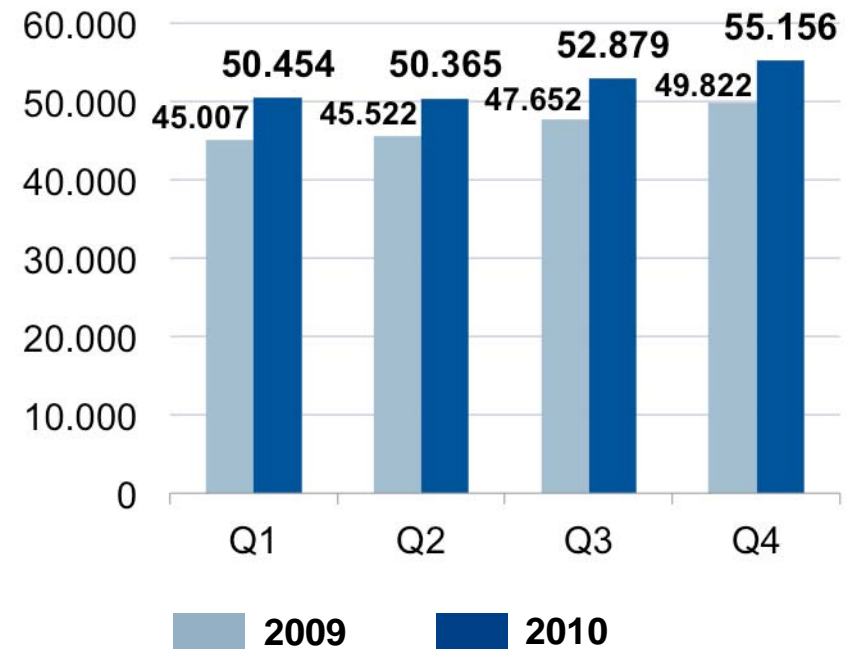
 Eigenkapital

Verlauf 2006 bis 2010



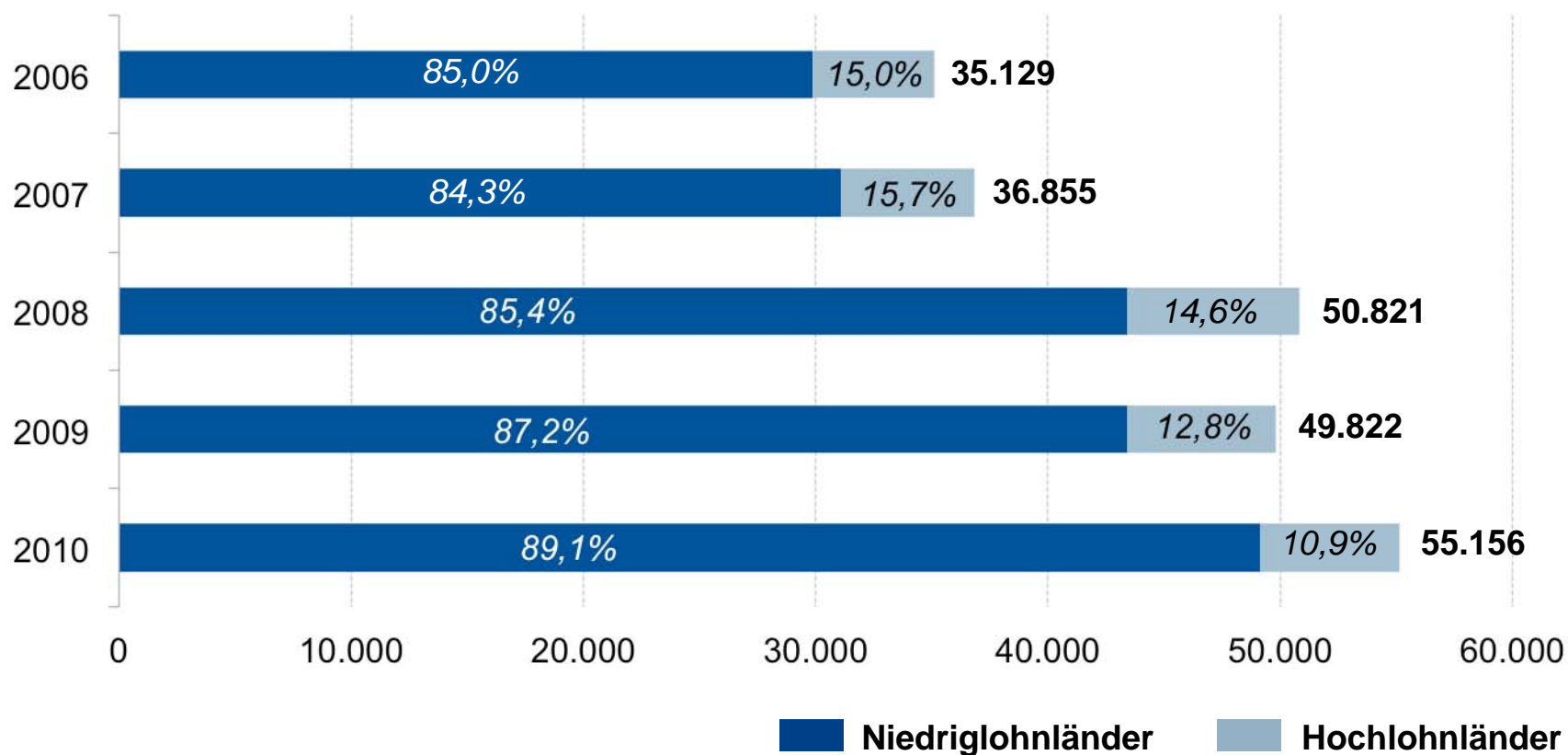
Stichtag: 31.12.

Jahresverlauf 2010 vs. 2009



Stichtag: Quartalsende

Mitarbeiter nach Lohngebieten Verlauf 2006 bis 2010



Stichtag: 31.12.

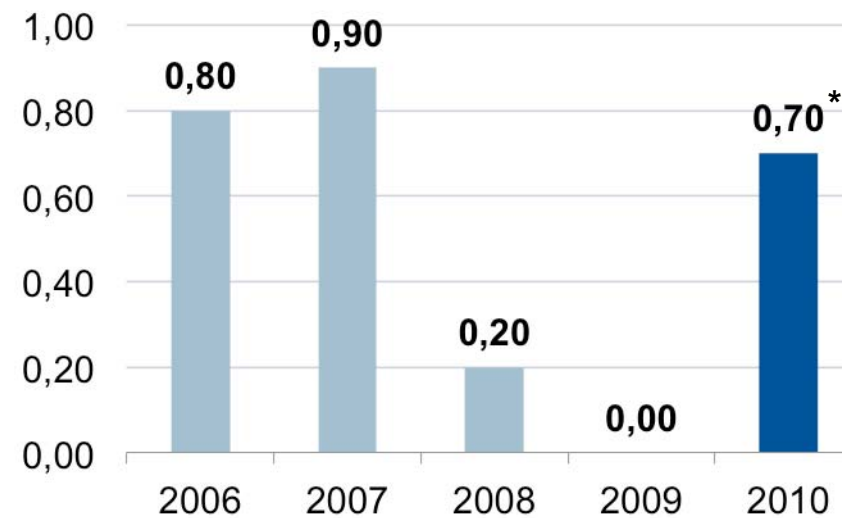
Jahresverlauf 2010



	2009	2010
Jahreshöchstkurs	17,10	34,81
Jahrestiefstkurs	6,36	13,43
Jahresschlusskurs	16,35	32,95
Veränderung p.a.	26%	102%

Xetra-Tagesschlusskurse

Verlauf 2006 bis 2010 (in € pro Aktie)



* Vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung



- **Dynamische Rückkehr zu profitabilem Wachstum**
- **Überproportionale Steigerung der Ertragskraft**
- **Abbau der Nettofinanzschulden unter Eigenkapitalniveau**
- **Fortschreitende Internationalisierung**
- **Erschließung von regionalen und technologischen Wachstumsmärkten**
- **Profilierung im Bereich Green Technology**



▪ **WCS**

- Starke Ausweitung des Geschäfts in China
- Aufbau der Präsenz in Indien
- Wachstum in Nischenmärkten
- Umsatz von ca. 1,4 Mrd. Euro

▪ **WSD**

- Optimierung des Produktionsnetzwerks
- Ausbau der Systemkompetenz
- Gewinn weiterer Projekte im Bereich Elektromobilität
- Umsatz von ca. 1,7 Mrd. Euro

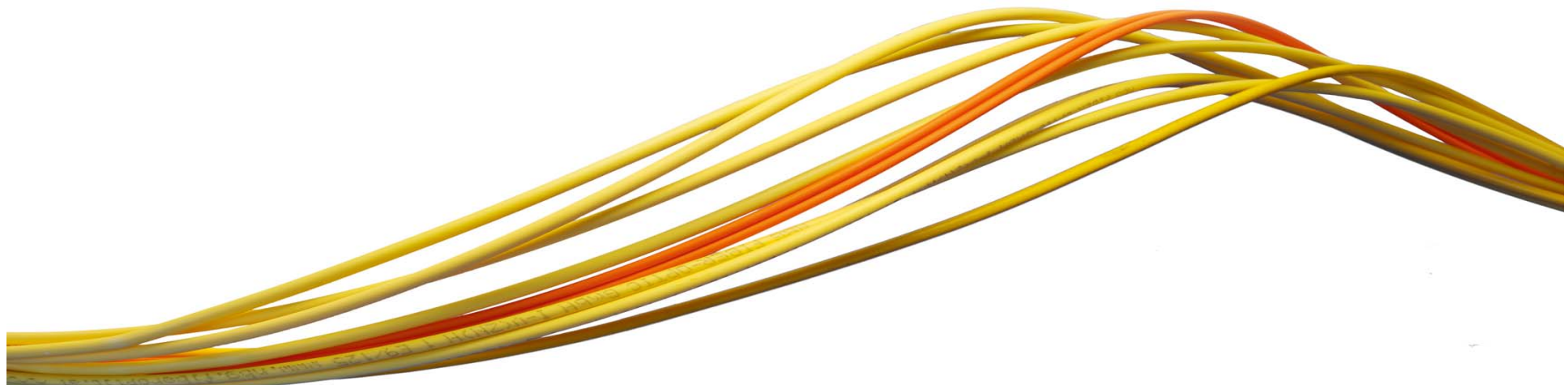
▪ **Konzern**

- Ausweitung des Konzernumsatzes auf mehr als 3,1 Mrd. Euro
- Steigerung des EBIT auf ca. 170 Mio. Euro
- Anhebung der Investitionssumme auf 140 bis 145 Mio. Euro
- Gearing von ca. 70 Prozent am Jahresende

- **Verfolgung der ertragsorientierten Expansionsstrategie**
 - Fokus auf organischem Wachstum
 - Umsatz von 3,4 Mrd. Euro im Jahr 2012
 - Überproportionale Steigerung der Erträge
 - ROCE von 20 % ab 2012 (bislang 18 % ab 2013)

- **Fortsetzung der Internationalisierung**
 - Starkes Wachstum in China
 - Erschließung neuer Regionen wie Russland und Indien
 - Ausnutzung globaler Trends
 - Ausbau lokaler Wertschöpfungsketten

- **Verringerung der Finanzschulden und Erhöhung des Eigenkapitals**



Bilanz-Pressekonferenz 2011

Questions & Answers



The Quality Connection

LEONI